



**Автономная некоммерческая образовательная организация  
дополнительного профессионального образования**

**АКАДЕМИЯ ОБРАЗОВАНИЯ ВЗРОСЛЫХ «АЛЬТЕРНАТИВА»**  
**ДИПЛОМ**

Награждается

**Нафикова Лилия Шакирзяновна,**

воспитатель  
Филиала № 1  
МАДОУ Детский сад № 18  
г. Туймазы,  
**победитель**

Всероссийской олимпиады руководителей и педагогов  
дошкольных образовательных организаций  
**«Профессиональная компетенция  
руководителей и педагогов дошкольного образования  
в сфере планирования и организации  
образовательного процесса»**  
(в рамках научно-практической конференции  
**«Проектирование в деятельности педагога в условиях  
реализации ФГОС дошкольного образования»**  
по направлению «Дошкольное образование»)

Регистрационный номер 2019-02-01-26-166  
26.02.2019

Ректор, доктор педагогических наук Ларина В.П. Ларина

г. Киров

